

三、市政服務領域

（一）重組市署精簡架構，優化職能強化管理

目前，市政署工作範圍包括市政設施的建設和管理、渠網及道路管護、城市綠化、環境衛生、食品安全、街市小販管理、動物保護以及文化康樂等，各項工作均和市民息息相關，涉及千家萬戶，更肩負美化市容市貌的重要任務。

配合社會發展所需，依循特區政府公共行政改革的整體佈置，在過去市政工作的基礎上，我們需要對市政署的架構、職能和管理作全面深入的分析和檢討，查找不足，認真思考部門架構、職能及人員制度的轉變，以新態度、新思維落實習近平主席“始終堅持以人民為中心，解決好廣大居民最關心最迫切最現實的問題、不斷實現居民對美好生活的嚮往”的要求，落實行政長官在《參選政綱》中提出的“健全保障和改善民生制度體系，辦好民生實事，讓廣大市民看到變化、得到實惠”的施政理念，配合社會發展所需，回應廣大市民的訴求。

2025年起，我們將以精簡架構、優化職能、強化管理為目標，分階段啟動市政署重組工作。首階段將於2025年全面檢視市政署組織架構和相關法律法規，為重組工作奠定基礎；次階段於2026年內完成，遵循公共行政改革的相關指引，精簡市政署內部架構，檢視不同單位的工作成效，以歸口管理、加強統籌、簡化程序為調整職能原則，避免多頭管理，提升市政管理精細化水平，為廣大市民建設一個整潔、有序、安全的城市環境。

（二）設立市容治理機制，共建整潔有序城市

市容市貌是城市的名片，更是城市的形象，本屆政府已成立由行政法務司牽頭的市容美化整潔工作組，以“整潔、有序、安全”為原則，建立跨部門跟進處理市容問題的合作平台，加強部門間溝通協調，構建常態、長效的市容治理機制，提升城市管理精細化水平。

我們將搭建電子化通報平台，強化跨司跨部門的溝通協調，提高回應跟進、落實處理的效率，為市民打造更為整潔、宜居的城市環境，提升市民的歸屬感和幸福感。

1. 設跨司跨部門城市美化整潔治理機制

市容市貌整治是一項複雜而系統的工作，涵蓋人行道、行車道、城市綠化、標誌設置、施工地盤、街區環境衛生等多個方面。因此，要快速且有效地發現、跟進、處理問題，除了以市政工作為核心業務的市政署外，還需要旅遊局、經濟及科技發展局、消防局、治安警察局、衛生局、文化局、交通事務局、公共建設局、土地工務局、環境保護局等不同範疇的多個部門緊密配合、通力合作，快速處理。

由行政法務司牽頭，經濟財政、保安、社會文化及運輸工務四個範疇部門參與的市容美化整潔工作組將針對影響市容市面貌的重點工作，包括巡查、地盤圍封及管理、環境衛生等，以專項專責形式推進建立長效治理機制。

2. 以“整潔、有序、安全”為原則整治市容市貌

我們將全面審視澳門市容市貌現存問題，檢討各部門在發現問題及跟進處理中存在的不足，對症下藥。為此，將構建分工清晰、責任明確的協作機制，明確各部門的職責範圍，確保各司其職，又能相互配合。

同時，通過標準化工作流程和操作規範，配合跨部門電子通報平台，確保高效、規範地處理涉及市容市貌問題，強化對部門跟進處理效率的監督，提升城市管理精細化水平。

（三）優化增建雙管齊下，有序建設休憩空間

我們將繼續落實“二五”規劃中增加、優化市政休閒設施的發展策略，分階段展開澳路氹休憩設施的重整和建設工作，進一步拓展、優化市民的休閒活動空間。

針對澳門半島空間資源緊絀情況，我們將利用台山青洲一帶的現有社區資源，推進北區八個休憩區的整體重整，並持續推進澳門半島南岸海濱綠廊的建設，爭取 2026 年完成全部工程。

離島方面，有序推進黑沙青少年活動體驗營和路環環島休閒步道的建設，對有近四十年歷史的石排灣公園進行分階段重整，2025 年將完成首階段的兩棲爬蟲教育館和觀鳥園的建設，透過多媒體和沉浸式體驗，為本澳兒童少年提供親近大自然的科普空間。

1. 重整北區八個休憩區

北區人口稠密，為了回應社會對優化及增加區內休憩設施的訴求，2025 年起，市政署將分階段對台山及青洲一帶的八個休憩區進行全面重整，包括：台中街休憩區、台山平民新邨休憩區、花地瑪教會街休憩區、李寶椿街休憩區、蓮花廣場休憩區、青洲河邊馬路休憩區、菜園涌邊街休憩區及工廠街休憩區。

考慮到台山、青洲等北區人口稠密、對兒童遊樂及長者休憩設施需求大，市政署將依據區內人口結構，科學佈局兒童遊樂區、多年齡層休憩及健身設施，在規劃層面推進各休憩區的功能互補、協調，從而形成一個多層次的社區設施網絡，以回應北區市民對休憩空間的需求。

首階段重整工作於 2025 年啟動，台中街休憩區將於 2025 年第二季動工，第四季完成工程，其餘七個休憩區也陸續於 2025 第四季起分批啟動施工，2027 年第一季全部竣工投入使用。

2. 澳門半島南岸海濱綠廊

為拓展市民活動空間，重塑澳門半島南岸海濱休憩空間，市政署持續推進澳門半島南岸海濱綠廊二期工程，現正進行海濱沿岸的填土及堤堰整治工作，後續將按南岸二期的設計功能佈局，劃分為三個區域有序開展工程。

第一區位於嘉樂庇總督大橋西側，新城填海 B 區的一段海濱沿岸，主要提供不同類型的運動場地及垂釣平台，爭取 2025 年第三季完成；第二區是澳

門旅遊塔至融和門的一段海濱沿岸，主要為特色休閒步道、單車徑及休憩空間，爭取 2025 年第四季完成；第三區為嘉樂庇總督大橋以西至澳門旅遊塔一段海濱沿岸，是綜合型海濱休閒活動空間，包括不同類型的親子遊玩、健身及活動場地等，爭取於 2026 年竣工。

3. 黑沙青少年活動體驗營

為青少年打造戶外歷奇、鍛煉、團建基地，向全澳家庭提供適合全齡段親子休閒活動空間的黑沙青少年活動體驗營將於 2025 年啟動招標，基於園區佔地總面積達 10 公頃，市政署將分階段建設、分區開放使用，以提升效益。首階段是四輪車場、露營區的建設，預計 2026 年下半年可開放予市民使用，園區第二、三階段建設爭取於 2027 年全部完成。

在過去一段時間，經持續聽取教育界、專業界、青年團體、學生和家長等不同年齡層和界別的意見，我們以實事求是、精打細算為原則，對黑沙青少年活動體驗營的建設方案作了深入分析，並作出優化，在確保項目素質及工程質量的前提下，降低工程造價，確保公帑有效、合理運用。

4. 重整石排灣郊野公園

作為本澳一所具歷史的大型郊野公園，石排灣郊野公園設施已呈現老化情況，市政署將分階段重整石排灣公園，以強化教育、遊憩兩項公園功能為目標，於 2025 年上半年完成重整規劃，在不閉園、不影響市民的前提下，分區開展重整工作。

首階段在園內增設兩棲爬蟲教育館和觀鳥園，以多媒體和沉浸式體驗的設計，拉近觀眾和動物雀鳥的距離，為全澳兒童及青少年提供親近大自然的平臺，豐富本澳的科普教育資源。兩棲爬蟲教育館設展示區、教育區和戶外區。觀鳥園設於兩棲爬蟲教育館對面空地，內有混合飼養區、鸚鵡觀賞區、隔離飼養區、後勤區及水池等。

兩棲爬蟲教育館和觀鳥園將於 2025 年第四季竣工，向市民開放。2026 年將陸續啟動石排灣各區重整工程。

5. 路環環島休閒步道建設

串聯路環主要景點的路環環島休閒步道已完成以石排灣公園作起點，經路環舊市區、金像農場，以及連通竹灣海灘的一段步道，現正開展黑沙馬路至九澳高頂圓形地的步行徑建設工作，預計 2025 年第二季完工。

為延續路環環島休閒步道，市政署已啟動黑沙馬路至黑沙海灘的休閒步道深化設計工作，繼續創造條件，為市民和旅客創建親近戶外自然景觀的舒適步行道。

（四）活化街市增競爭力，強化小販管理工作

過去五年，市政署完善了街市管理法律制度等軟件建設，依據不同街市的特點開展多項整治工程，以優化公共街市的軟硬件建設，提升市民購物體驗，重塑傳統街市形象。2025 年起，我們將在過往街市整治的基礎上，針對各街市的自身條件和所在社區的特點，為不同街市度身訂造活化計劃，與社會各界、街市攤販共同努力，為傳統街市注入新活力，推動街市轉型。

2025 年，我們將啟動氹仔街市活化計劃。同時，開展台山街市的整治規劃設計，在盡量降低對現時攤販經營影響的同時，優化街市整體環境。此外，配合小販管理制度生效，開展宣導及跟進准照續期或轉名等相關工作。

1. 氹仔街市活化計劃

2025 年，因應氹仔街市毗鄰氹仔官也街旅遊中心的優越地理位置，結合社會各界意見，以及 2023 年全澳大專院校街市營商創新方案競賽的創意方案，市政署啟動氹仔街市活化計劃，推出經重整的空置街市攤位作公開競投，在兼顧傳統街市供應鮮活食品功能的同時，引入輕食及文創新業務，與周邊商業錯位發展，形成聯動效應，吸引更多市民及遊客前往購物，推動氹仔街市轉型發展。

氹仔街市的攤位承租競投將為青年人或中年轉業人士提供較低成本的創業空間，為日後走進市場拼搏累積經驗。計劃在 2025 年第四季完成競投工作，新承租者進駐氹仔街市營運。

配合氹仔街市活化計劃，市政署將對氹仔街市的外牆、出入口及室內公共空間進行裝潢，優化街市內外公共空間，提升吸引力。預計 2025 年上半年開展工程，並於第四季完工。

2. 台山街市重整計劃

市政署計劃全面優化台山街市佈局及營運設施，透過調整現有攤販經營位置，把鮮活食品攤檔全部歸一設在地面層，熟食攤檔則調往一樓，並在一樓增設用餐區，優化整體營商環境。同時，預留天橋空間，接駁日後建成的市民運動公園，屆時市民在公園可直往台山街市。

市政署擬分階段開展工程，預計 2025 年完成工程計劃編製，並有序和街市內現有攤販進行溝通，做好工程啟動前的準備工作。

3. 配合小販法加強小販管理

第 22/2024 號法律《小販管理制度》已於 2025 年 3 月 1 日起生效。市政署已開展一系列宣傳推廣工作，並為全澳五百多名小販舉辦逾十場講解會，就新法的重點內容及相關細節向業界進行講解，並安排現有小販准照持有人按其意願辦理准照續期或轉名的相關手續。同時，依循新法相關規定，做好小販管理工作。

（五）提升渠網加強清淤，加強打擊非法排污

市政署繼續以“加強恆常渠網管護，強化易滯區域整治”為治水策略，對全澳由全長約 527 公里的下水道，約 4.5 萬個渠井及 85 座市政泵站組成的公共排水設施加強管護，藉着加大渠網清疏、引入科技檢測、推進智能化管理、強化執法監管及完善排水設施建設等措施，提升城市排水系統效能。

同時，按輕重緩急對低窪易滯區進行針對性整治，分區制定排水系統治理方案。2025 年，除持續加強渠道清疏及打擊非法排污外，繼續推進筷子基北灣泵站第三期建造工程，以及分段建造氹仔舊城區雨水泵站。

1. 筷子基北灣泵站及箱涵渠建造工程

為緩解筷子基區、林茂塘區及雅廉訪區因暴雨引起的水浸情況，加大區內整體排雨水能力，並增建海濱休憩區，為市民提供優質的戶外活動空間，市政署分三期開展筷子基北灣泵站及箱涵渠工程。2024 年已先後完成第一期俾若翰街路段箱涵渠及第二期船澳街路段箱涵渠工程。

2024 年第三季已完成第三期建造泵站工程中周邊道路施工，預計 2025 年第三季完成主體工程、機電施工及調試，第四季投入運作。

2. 分階段建造氹仔舊城區雨水泵站

針對氹仔舊城區的水浸問題，市政署計劃分階段興建兩個雨水泵站。第一期於東亞運大馬路與東亞運海濱街交界建造雨水泵站，預計 2025 年第三季開展工程。第二期於氹仔奧林匹克運動場周邊建造雨水泵站，預計 2025 年第四季開展工程，爭取 2026 年第四季完成全部工程並展開測試。

3. 加強清疏打擊非法排污

市政署繼續以“緊急性為重、恆常性為主、預防性為先”原則，對全澳公共渠網進行分級分區清理，尤其加強易積水地點的渠網排查、清淤及疏通工作，確保各區渠網保持應有的運作效能。

2025 年，計劃排查及清理超過 22 萬米下水道、雨水井超過 3.5 萬次，並計劃完成約 2.5 萬米的公共下水道 CCTV 檢測及分析工作。同時，持續聯同

相關部門加強對飲食場所及地盤等排污場所隔濾設施展開恆常性聯合巡查，積極打擊非法排污。

（六）深化區域合作機制，保全運會食品安全

在過去工作基礎上，市政署將繼續加強對食品場所的巡查和監管，嚴格把關進口食品的安全及衛生監控工作，持續優化輸澳鮮活食品檢驗檢疫合作安排，助力澳製食品輸入內地。

2025 年，市政署持續深化與大灣區城市的合作機制，推動貨物跨境流動高效便捷，包括推進動物產品電子證書合作、將“三聯三同”管理模式推廣至廣東省多個海關轄區，持續推動澳製食品輸入內地等。同時，全力配合第十五屆全運會組委會，做好食安保障工作。

1. 加強電證合作及檢疫前推

行政法務司與國家海關總署於 2019 年 9 月簽署了《關於植物產品電子證書合作框架協議》，有效提高電子證書的驗核效率，獲得業界好評，對促進粵港澳大灣區貿易便利化發揮了積極作用。為進一步深化電子證書合作，2025 年，市政署計劃將電子證書合作範圍擴大至動物衛生和食品安全領域，初步以活水生動物、蛋品、冰鮮禽作為先行先試的種類，實施檢驗檢疫證書的無紙化。為做好籌備，已啟動電子證書傳輸的線上測試。

此外，經與國家海關總署廣東分署初步溝通，計劃將《關於供澳門冰鮮水產品檢驗檢疫監管的合作安排》逐步推廣至廣東省其他海關轄區，把“三聯三同”管理模式推廣至廣東各地的水產品生產企業。2024 年 8 月已落實延伸至廣州海關。2025 年，廣東分署將持續推廣至深圳、汕頭、黃埔、江門及湛江等廣東省海關轄區。

2. 續推澳製食品輸入內地

市政署持續落實《關於輸內地澳門製造食品安全監管合作安排》及《海關總署與澳門特區政府行政法務司關於澳門輸內地肉製品檢驗檢疫和獸醫衛

生要求備忘錄》，2025 年冀進一步擴大澳門輸內地的食品範圍，爭取水產製品輸往內地。

市政署將進一步協助業界提升整體食品安全管理體系，尤其加強對生產加工過程的監管，確保本澳產品符合內地准入要求及食品安全標準，藉此推動食品業界將更多本澳食品進入內地市場。

3. 支援全運會的食安工作

配合於 2025 年第四季舉辦的第十五屆全運會，市政署已派員參加 2024 年 10 月在廣州舉辦的第十五屆全運會和全國第十二屆殘運會食源性興奮劑風險防控業務培訓，爭取於 2025 年第三季完成準備工作。

市政署將協助組委會落實運動員及嘉賓的食安保障工作，包括：配合組委會的安排及協調，保障運動員的食材由內地統一運輸抵澳以及在澳存放點的食品安全；在組委會選定酒店及餐飲場所後，協助對有關場所提供食安防控指導、監督食品處理流程及抽取食品化驗等，確保活動期間的食品安全。

（七）提升城市綠化質素，強化管護人員培訓

市政署持續落實“二五”規劃中提升城市綠化水平的目標，推進城市綠化增量提質工作。持續更新《古樹名木保護名錄》，進一步強化古樹名木的保育。同時，加強綠化管護培訓，推動城市綠化工作精細化。

2025 年，市政署將開展新城 A 區海濱綠廊景觀規劃及概念設計的工作，規劃綠化用地的空間佈局，為下一階段綠化開放空間的合理利用提供設計基礎。

1. 提升城市綠化加強養護培訓

市政署在三年綠化優化計劃的基礎上，持續在全澳各公園、休憩區及綠化帶等進行綠化改善，強化養護管理，提升城市綠化景觀。

為提升綠化人員養護技術，市政署持續與內地專業機構開展交流合作，定期舉辦城市樹木、古樹管護的培訓。同時，加強對綠化外判公司人員的技術培訓和監管，共同提升城市綠化管護水平。

2. 更新古樹名錄加強管護

市政署積極推動古樹名木的保育工作，2025 年將持續對私人地段內的古樹進行評估調查，建立資料庫，為推動更多符合資格的私人古樹納入《古樹名木保護名錄》奠定基礎。

對於納入《古樹名木保護名錄》的古樹，市政署定期聯同專家作健康評估，透過每年至少兩次巡查，對古樹名木的健康進行評級，制定養護方案，根據級別採取不同護理措施。

2025 年，將加強與內地科研單位合作，邀請專家來澳，就本澳古樹名木的保育、風險評估及病蟲害防治等領域提供支援，並開展培訓，提升綠化部門古樹養護技術。

3. A區海濱綠廊景觀規劃及概念設計

2025 年，市政署將配合工務部門的相關規劃，對新城 A 區綠化開放空間進行景觀規劃及概念設計，根據新城 A 區綠化開放空間的屬性、規模、面積、位置等，對綠化用地進行整體景觀規劃，為下一階段綠化開放空間的合理利用提供科學基礎。

現時新城 A 區建設尚未完成、綠廊土地未能完全清空，市政署將預留周邊部分行人道及種植綠化，以滿足現時綠化需要。待周邊建設落成後，將逐步完善 A 區綠化公共休憩空間的功能。